
인재개발원

전략목표	도정의 선도역량 및 지원강화로 능동적 도정 실현
[소관실국]	인재개발원

1. 기본방향

<기본방향> ○ 공무원 상시학습체제 운영 ○ 기본 및 전문교육 강화 ○ 수요자 중심 맞춤형교육 확대 ○ 현장 및 사례중심으로 체험교육 ○ 우수강사 발굴로 교육의 질 향상 ○ 사이버교육 정책 수립 및 운영

< 정책사업목표 현황 >

(단위:개, 백만원)

정책사업목표	성과 지표수	단위 사업수	예산액
쾌적한 환경, 감동과 즐거움이 있는 교육과정 등 내실 있는 교육운영으로 만족도 향상에 기여	1	1	2,876
공직 생애 주기별 특화교육을 통한 창의적인 핵심인재 양성	2	2	1,410
시책, 맞춤형, 전문 교육 운영과 체계적인 설문조사를 통해 교육성과 및 실효성 제고	3	1	57

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원				현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하		
계	39	4	7	28	34	
인재개발원 (교육지원과)	17	2	2	13	15	총무팀, 시설관리팀
인재개발원 (인재양성과)	14	1	3	10	12	교육기획팀, 핵심교육팀, 사이버교육팀
인재개발원 (전문교육과)	8	1	2	5	7	시책교육, 전문교육

3. 예산현황

(단위: 백만원, %)

구 분	예 산 액		전년도예산액		비교증감	
		구성비		구성비		증감률
계	7,724	100.00 %	7,537	100.00 %	187	2.48%
정 책 사 업	4,343	56.23 %	4,115	54.60 %	229	5.55%
행 정 운 영 경 비	3,380	43.77 %	3,422	45.40 %	△41	△1.21%
인 력 운 영 비	3,142	40.68 %	3,189	42.31 %	△47	△1.48%
기 본 경 비	239	3.09 %	233	3.09 %	6	2.52%
재 무 활 동	0	0.00 %	0	0.00 %	0	0.00%

전략목표	상시학습체제 지원 및 열린 교육환경 조성
[소관부서]	인재개발원(교육지원과)

1. 기본방향

전 직원 자기개발계획 수립, 연간 교육훈련시간 이수를 통한 자기주도적 학습 분위기 정착과 지속적인 시설물 관리로 쾌적한 교육환경 조성, 청사개방을 통한 열린교육환경을 조성한다.

< 정책사업목표 현황 >

(단위:개, 백만원)

정책사업목표	성과 지표수	단위 사업수	예산액
쾌적한 환경, 감동과 즐거움이 있는 교육과정 등 내실 있는 교육운영으로 만족도 향상에 기여	1	1	2,876

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원				현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하		
계	17	2	2	13	15	
인재개발원 (교육지원과)	17	2	2	13	15	총무팀, 시설관리팀

3. 예산현황

(단위 : 백만원, %)

구분	예산액		전년도예산액		비교증감	
	예산액	구성비	예산액	구성비	증감액	증감률
계	6,210	100.00 %	6,053	100.00 %	156	2.58%
정책사업	2,876	46.32 %	2,680	44.28 %	196	7.32%
행정운영경비	3,333	53.68 %	3,373	55.72 %	△40	△1.18%
인력운영비	3,142	50.60 %	3,189	52.68 %	△47	△1.48%
기본경비	192	3.08 %	184	3.04 %	7	4.00%
재무활동	0	0.00 %	0	0.00 %	0	0.00%

정책사업목표

쾌적한 환경, 감동과 즐거움이 있는 교육과정 등 내실 있는 교육 운영으로 만족도 향상에 기여

(1) 주요내용

국내 단기교육 훈련, 국내 타기관 위탁 교육훈련, 국외정책연수

(2) 성과지표 및 목표치 설정

< 성과지표별 목표치 설정 >

성과지표(단위)	지표 유형	가중 치	실적 및 목표치					측정산식 또는 측정방법	자료수집 방법/출처
			구분	'18	'19	'20	'21		
상시학습 의무이수시간 이수율(전체인원수 대비 이수인원수 비율)(%)	일반	100	목표	97	98.6	97	97	총족 인원수(명) / 전체 인원수(명) × 100	산식에 따른 계산/인재개발원(교육지원과)
			실적	98.5	98.6				

< 성과지표별 목표치 설정 근거 >

○ 상시학습 의무이수시간 이수율(전체인원수 대비 이수인원수 비율)

- 2019년 (하반기) BSC성과지표정의서

단위사업

교육생중심 교육훈련

□ 목적 및 주요내용

○ 목적

전문지식 습득과 바른 공직관 함양 및 글로벌 마인드 제고를 통해 행정환경 변화에 유연한 전문 지방행정인 양성

○ 주요내용

국내 단기교육훈련, 해외 정기교육훈련, 타 기관 위탁교육훈련

□ 관련 예산사업 내역

(단위:개, 백만원)

사업명	회계구분	'18결산	'19예산	'20예산	비고 (세부사업수)
교육생중심 교육훈련	일반회계	2,334	2,680	2,876	2
전문행정가 양성 지원		1,664	1,816	1,952	
청사유지관리		670	864	924	

□ 관련 예산사업 개요

사업명	전문행정가 양성 지원
사업내용	인재개발원 자체교육, 중앙기관 위탁교육, 민간교육기관 위탁교육, 국외연수 지원
사업기간	2020년01월01일 ~ 2024년12월31일
지원형태	직접수행
지원조건	개인별 연간의무이수시간 달성
시행주체	전라북도

사업명	청사유지관리
사업내용	청사유지관리
사업기간	2020년01월01일 ~ 2024년12월31일
지원형태	직접수행
지원조건	
시행주체	전라북도

전략목표	공직생애 주기별 특화교육으로 역량있는 핵심인재 양성
[소관부서]	인재개발원(인재양성과)

1. 기본방향

- 역량있는 인재양성을 위한 시의적절한 교육과정 개발
- 신규임용자 과정, 핵심리더 과정 및 퇴직 예정자를 대상으로 한 미래설계과정까지 공직생애 주기별 특화된 교육프로그램 제공
- 체계적인 사이버교육 정책수립 및 운영

< 정책사업목표 현황 >

(단위:개, 백만원)

정책사업목표	성과 지표수	단위 사업수	예산액
공직 생애 주기별 특화교육을 통한 창의적인 핵심인재 양성	2	2	1,410

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원				현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하		
계	14	1	3	10	12	
인재개발원 (인재양성과)	14	1	3	10	12	교육기획팀, 핵심교육팀, 사이버교육팀

3. 예산현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산액		전년도예산액		비교증감	
	예산액	구성비	예산액	구성비	증감액	증감률
계	1,449	100.00 %	1,422	100.00 %	27	1.90%
정책사업	1,410	97.34 %	1,382	97.19 %	29	2.06%
행정운영경비	39	2.66 %	40	2.81 %	△2	△3.75%
인력운영비	0	0.00 %	0	0.00 %	0	0.00%
기본경비	39	2.66 %	40	2.81 %	△2	△3.75%
재무활동	0	0.00 %	0	0.00 %	0	0.00%

(1) 주요내용

'20년도 교육생 수료 및 '21년도 교육계획 수립
 체계적이고 특화된 기본교육으로 교육생 역량 강화
 다양한 교육수요를 반영한 사이버정보화 교육 운영

(2) 성과지표 및 목표치 설정

< 성과지표별 목표치 설정 >

성과지표(단위)	지표 유형	가중치	실적 및 목표치					측정산식 또는 측정방법	자료수집 방법/출처	
			구분	'18	'19	'20	'21			'22
체계적이고 특화된 기본교육으로 교육으로 교육생 역량강화(명)	핵심	30	목표	9,611명	9,611명	9,611명	9,611명	9,611명	교육계획 대비 실적	교육훈련계획수립
			실적	9,559	9,611					
다양한 교육수요를 반영한 사이버정보화 교육 운영(백분율)	일반	30	목표	87.5%/88%/94%	87.5%/88%/94%	87.5%/88%/94%	87.5%/88%/94%	87.5%/88%/94%	만족도	사이버교육, 도민강좌, 정보화 집합교육에 대한 수강인 만족도 조사
			실적	87.75%/95.3%/96.13%	87.5%/88%/94%					

< 성과지표별 목표치 설정 근거 >

- 체계적이고 특화된 기본교육으로 교육으로 교육생 역량강화
 - 도정 핵심과제 공유확산 및 시의적절한 교육과정 개발
- 다양한 교육수요를 반영한 사이버정보화 교육 운영
 - 임용에서 퇴직까지 시기별로 적절하고 실효성 있는 교육 실시

단위사업

교육훈련성과 제고

□ 목적 및 주요내용

○ 목적

- 체계적인 능력개발을 위한 교육훈련기본계획 수립
- 성적우수자 및 자치활동유공자 인센티브 제공으로 성취의욕 고취 및 사기진작

○ 주요내용

1. 5년 단위의 교육훈련기본계획 수립
2. 시군 성적우수자 해외연수 지원
3. 성적우수자 및 자치활동유공자 시상

□ 관련 예산사업 내역

(단위:개, 백만원)

사업명	회계구분	'18결산	'19예산	'20예산	비고 (세부사업수)
교육훈련성과 제고	일반회계	36	35	39	2
성적우수자 인센티브 (지원)		17	16	19	
성적우수자 인센티브 (직접)		19	19	20	

□ 관련 예산사업 개요

사업명	성적우수자 인센티브(지원)
사업내용	'19년도 신규임용(후보자)과정 성적우수자(1등)에 대한 해외연수경비 보조
사업기간	2020년01월01일 ~ 2024년12월31일
지원형태	자치단체보조
지원조건	시군 소속 성적우수자 도비(30%) 지원
시행주체	전라북도

사업명	성적우수자 인센티브(직접)
사업내용	교육 과정별 성적우수자 1~3등 및 자치활동유공자(회장, 부회장)에 대한 시상(온누리상품권 등) 인센티브 제공
사업기간	2020년01월01일 ~ 2024년12월31일
지원형태	직접수행
지원조건	교육과정별 성적우수자(1~3등), 자치활동유공자(회장, 부회장)
시행주체	전라북도

단위사업

교육프로그램 내실 운영

□ 목적 및 주요내용

○ 목적

- 도정 핵심과제 교육과정 및 공직생애 주기별 특화된 교육프로그램으로 역량있는 공무원 양성
- 체계적인 사이버교육 운영

○ 주요내용

1. 신규임용자과정 및 핵심리더과정 등 기본교육과정 운영
2. 사이버 교육용 콘텐츠 임차 및 서버 운영
3. 사이버도민강좌 운영

□ 관련 예산사업 내역

(단위:개, 백만원)

사업명	회계구분	'18결산	'19예산	'20예산	비고 (세부사업수)
교육프로그램 내실 운영	일반회계	1,210	1,347	1,371	3
교육훈련과정 운영		1,101	1,045	1,054	
사이버교육과정 운영		109	116	176	
자치단체 통합 교육관리 시스템 공동구축		0	186	142	

□ 관련 예산사업 개요

사업명	교육훈련과정 운영
사업내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 핵심리더 교육과정 운영 : 도시군 6급 공무원 70여명 <ul style="list-style-type: none"> - 교육과정 운영에 우수강사 초빙하여 교과 강의에 대한 강사수당, 교통비등의 실비 지급 - 강의교재, 교육기자재 및 강의 재료비등교육물품 구입 등 ○ 교육훈련과정 운영을 위한 교재구입 및 강사수당, 실비보상금 등 ○ 교육기자재 등 일반수용비 <ul style="list-style-type: none"> - 교육진행을 위한 교육기자재를 적기에 구입하여 원활한 교육운영 추진 - 원내 방송 및 전화시스템 유지보수 - 수강관리시스템 유지보수
사업기간	2020년01월01일 ~ 2024년12월31일
지원형태	직접수행
지원조건	
시행주체	전라북도

사업명	사이버교육과정 운영
사업내용	사이버 도민강좌 교육용 콘텐츠 임차 및 서버 운영 홈페이지 유지관리 전산네트워크장비 유지관리 ○ 교육용 컴퓨터 유지관리 ○ 교육용 컴퓨터 구입
사업기간	2020년01월01일 ~ 2024년12월31일
지원형태	직접수행
지원조건	전라북도민
시행주체	전라북도

사업명	자치단체 통합 교육관리시스템 공동구축
사업내용	자치단체 통합교육관리시스템 2단계 구축 및 운영지원 토론방, 학습동아리, 역량평가, 큐레이션, 대국민 교육서비스, 온라인 MOOC교육콘텐츠운영, 맞춤형교육, 연계고도화, 생활관 관리, 교안 모사도 검사 등
사업기간	2019년01월01일 ~ 2020년12월31일
지원형태	직접수행
지원조건	교육훈련기관
시행주체	전라북도

전략목표	시책·맞춤형·전문교육과 체계적인 설문조사를 통해 교육성과 실효성 제고
[소관부서]	인재개발원(전문교육과)

1. 기본방향

다양한 교과편성과 과정별 만족도 조사 등 내실있는 성과분석을 통하여 교육훈련의 효과를 제고하고 창의 인재 양성을 위한 교육환경을 조성한다.

< 정책사업목표 현황 >

(단위:개, 백만원)

정책사업목표	성과 지표수	단위 사업수	예산액
시책, 맞춤형, 전문 교육 운영과 체계적인 설문조사를 통해 교육성과 및 실효성 제고	3	1	57

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원				현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하		
계	8	1	2	5	7	
인재개발원 (전문교육과)	8	1	2	5	7	시책교육, 전문교육

3. 예산현황

(단위 : 백만원, %)

구분	예산액		전년도예산액		비교증감	
	예산액	구성비	예산액	구성비	증감률	증감률
계	65	100.00 %	61	100.00 %	4	6.52%
정책사업	57	86.78 %	53	85.92 %	4	7.59%
행정운영경비	9	13.22 %	9	14.08 %	0	0.00%
인력운영비	0	0.00 %	0	0.00 %	0	0.00%
기본경비	9	13.22 %	9	14.08 %	0	0.00%
재무활동	0	0.00 %	0	0.00 %	0	0.00%

정책사업목표

**시책, 맞춤형, 전문 교육 운영과 체계적인 설문조사를 통해
교육성과 및 실효성 제고**

(1) 주요내용

1. 국도정 시책교육 실시 : 13과정, 34기 2,170명
2. 맞춤형교육 실시 : 35과정 52기 2,940명
3. 전문교육 실시 : 12과정, 24기 900명
4. 소양실용교육 실시 : 23과정, 56기 2,030명
5. 전북홍보교육 실시 : 6과정 18기 620명

(2) 성과지표 및 목표치 설정

< 성과지표별 목표치 설정 >

성과지표(단위)	지표 유형	가중 치	실적 및 목표치					측정산식 또는 측정방법	자료수집 방법/출처	
			구분	'18	'19	'20	'21			'22
국도정과제 시책교육 및 전북홍보교육교육만족도 (교육만족도)	핵심	35	목표	85	86	86	86	86	교육만족도 조사	설문조사
			실적	92	91	/	/	/		
수요자중심의 맞춤형교육 교육만족도(교육만족도)	일반	30	목표	85	86	86	86	86	교육만족도 조사	설문조사
			실적	90	91	/	/	/		
도정 핵심 및 전문교육 교육만족도(교육만족도)	일반	35	목표	85	86	86	86	86	교육만족도 조사	설문조사
			실적	87	91	/	/	/		

< 성과지표별 목표치 설정 근거 >

- 국도정과제 시책교육 및 전북홍보교육교육만족도
 - 교육계획에 따라 반영(BSC지표변경에 따른 18년 지표 및 측정산식 변경)
- 수요자중심의 맞춤형교육 교육만족도
 - 교육계획에 따라 반영(BSC지표변경에 따른 18년 지표 및 측정산식 변경)
- 도정 핵심 및 전문교육 교육만족도
 - 교육계획에 따라 반영(BSC지표변경에 따른 18년 지표 및 측정산식 변경)

단위사업

시책 전문교육 운영

□ 목적 및 주요내용

○ 목적

도정 핵심과제 공유 확산, 시의 적절한 교육과정 개발, 전문행정인 육성

○ 주요내용

1. 시책교육 및 전북홍보교육 운영
 - 국·도정 시책교육: 13과정, 34기 2,170명
 - 전북홍보: 6과정 18기 620명
2. 맞춤형 교육 운영: 35과정 52기 2,940명
3. 전문교육 및 소양실용교육 운영
 - 전문교육: 12과정, 24기 900명
 - 소양실용교육: 23과정, 56기 2,030명

□ 관련 예산사업 내역

(단위:개, 백만원)

사업명	회계구분	'18결산	'19예산	'20예산	비고 (세부사업수)
시책 전문교육 운영	일반회계	68	53	57	1
교육훈련과정 운영		68	53	57	

□ 관련 예산사업 개요

사업명	교육훈련과정 운영
사업내용	국·도정시책 공유·확산 교육 운영 전북문화 우수성 홍보교육 운영 수요자중심 맞춤형교육 운영 행정변화에 부합된 전문·소양교육 운영
사업기간	2020년01월01일 ~ 2024년12월31일
지원형태	직접수행
지원조건	
시행주체	전라북도

